

الأسس الجديدة

الاستفادة من الفرص التي
يُتيحها الذكاء الاصطناعي
في الاقتصاد المعرفي

المؤلفون: دكتور دهمو مصطفى ولين رايز، شركة "آي بي إم"
المشاركون: بغداد غراس، معهد روتشستر للتكنولوجيا، دبي

القمة العالمية
للحكومات ٢٠١٩

بالشراكة مع "إس آي إيه بارتنرز"

IBM®

فهرس المحتويات

٤	أهمية وأوجه قصور الناتج المحلي الإجمالي
٦	نقطة انعطاف
٨	تنامي اعتماد الذكاء الاصطناعي
١٠	أربع ضرورات وأسس قيادية جديدة
١١	الضرورات الأساسية والفرص المُحفّزة
١٧	يُمكن للقليل من الذكاء الاصطناعي قطع أشواطٍ طويلة باستخدام هذه الأسس الجديدة
١٨	المؤلفون

توقع المتعاملون زيادة قدرتهم على التحكم في بياناتهم يومًا بعد يوم، إضافةً إلى توقعهم لارتفاع مستوى الخدمات التي يحصلون عليها من حكوماتهم. ورغم أن معظم النقاشات الحالية في قطاع الذكاء الاصطناعي تركّز على "الحالات المحتملة للاستخدام السلبي والعواقب غير المقصودة"، يعي القادة أن الابتكارات القائمة على التكنولوجيا والمدعومة بالبيانات ستعيد تغيير العالم كما نعرفه اليوم. ومع ظهور أنماط شبيهة بتلك التي ظهرت مع بداية عصر الإنترنت، لا يريد القادة تحويل منظومة العمل الحكومي فحسب، بل يريدون أيضاً تمكين المواطنين للتكيف مع هذا التحول والاستفادة من الفرص الهائلة التي تأتي بها هذه الحقبة الجديدة. والآن، يطرح الجميع أسئلة مهمة حول البيانات والأسس التي تقوم عليها، ومنها على سبيل المثال:

- من الذي يملك "البيانات" في عالم البيانات الضخمة؟
- ما هي الحدود التي تنتهي عندها البيانات الضخمة وتبدأ عندها خصوصية البيانات؟

التحوّل العالمي نحو الاقتصاد المعرفي.



أهمية وأوجه قصور الناتج المحلي الإجمالي

تقوم جميع المؤسسات والقطاعات والحكومات والأفراد بالتعلّم، والتفاعل ضمن منظومات ديناميكية، إضافة إلى تعزيز الذكاء على نطاقات واسعة.

تُساهم القوى التي تُحدث تغييرات جذرية في إعادة تشكيل ملامح المجتمعات والاقتصادات (الشكل ١). وتتمتع التكنولوجيا على وجه التحديد بأثر واسع، من خلال تعزيز اقتصادات جديدة والتأثير في أنماط أخرى. ستواصل البيانات والتكنولوجيا الناشئة والاضطرابات الإلكترونية دورها في دفع عجلة التغييرات الجذرية في المستقبل.

الشكل ١

القوى التي تُحدث تغييرات جذرية، أنماط الحقبة الجديدة^١
تفرض القوى الأربعة التي تُحدث تغييرات جذرية اقتصاديات جديدة - الاقتصاد المعرفي

وفي ظلّ الاقتصاد المعرفي الآخذ في التطوّر، سيتوجّب على القادة التحوّل إلى جهات فاعلة تتمتع بالرؤية المرنة. وستضطلع الحكومات بدور حيوي في إرساء أسس مجتمع التعلّم القائم على المعرفة.

ولذلك نجد أنفسنا بحاجة إلى أسس جديدة.

٣ طفرة البيانات، والقرارات الضبابية

• ستتمو البيانات العالمية بين عامي ٢٠١٦-٢٠٢٥ بمقدار ١٠ أضعاف لتصل إلى ١٦٣ زيتابايت

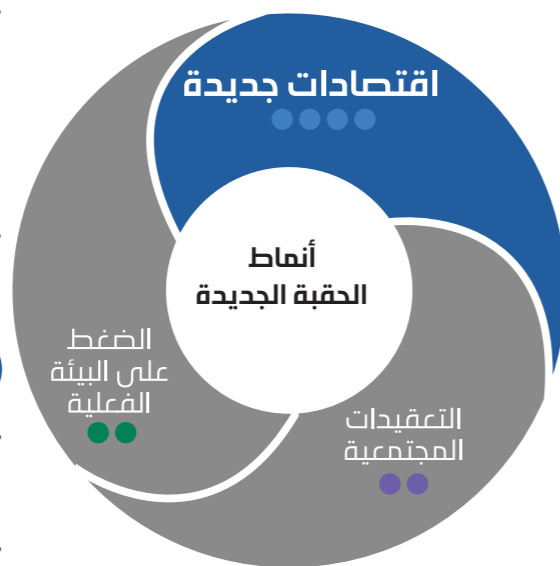
• وبحلول ٢٠٢٥، ستتمو نسبة البيانات العالمية التي تخضع لعمليات تحليل البيانات بمقدار ٥٠ ضعف، إلا أنّ ٦٠٪ من صنّاع القرارات لا يشعرون بثقة كبيرة فيما يتعلّق بالآراء الخاصة بالبيانات

• شارك ٢٣٪ من الأمريكيين الراشدين "أخباراً كاذبة" سواءً عن علم أو عن غير علم

٤ تكنولوجيا ذكية جديدة

• يتخضّل اعتماد الأفراد للتكنولوجيا نظيره لدى الحكومات والشركات

• تُساهم التكنولوجيا مدفوعة بتوحيد المعايير والنمذجة والأتمتة والأسعار المنخفضة في تعزيز التعلّم العميق على نطاق واسع



١ الاتصالات العالمية السائدة والتدفق

• ٢٠١٦: بلغ إجمالي الاستثمارات الأجنبية ١٣٢ تريليون دولار أمريكي، بارتفاع بلغ ٢٨٪ مقارنة بعام ٢٠٠٧، على الرغم من الأزمة العالمية

• ٢٠١٦: نما استخدام شبكات النطاق العريض العابرة للحدود ٤٥ ضعفاً منذ ٢٠٠٥

• تنتج الدول النامية على الأقل عدداً مساوياً للمهنيين من ذوي المهارات مقارنة بالدول المتقدمة

٢ المشاشة الاقتصادية

• من المتوقع بحلول ٢٠٢٠ أن يكون ٢٥٪ من المعلومات الرقمية مصدرها من الصين، مقارنة بـ ١٣٪ في الوقت الحالي

• في عام ٢٠١٧، كانت ثروة ٦٢ فرداً تعادل ثروة ٣,٥ مليار شخص

• على الرغم من أنّ مستويات عدم المساواة لا تزال مرتفعة جداً عالمياً، إلا أننا نعيش فترة تتراجع فيها هذه المستويات

نقطة انعطاف

يدرك القادة بشكل متزايد الطبيعة التفاعلية للقوى التي تُحدث تغييرات جذرية مُحدّزة لهذه حقبة الجديدة. ويُساهم ازدياد التفاعلات والتأثرات في ظهور اقتصادات جديدة - كالاقتصاد المعرفة - وارتفاع سقف توقّعات المواطنين من الحكومات الرشيدة إضافة إلى تعزيز الإدارة. وتتزايد توقّعات المواطنين بأن تكون بياناتهم الخاصة مُلكاً لهم.

وُتسهم أربعة تطورات تكنولوجية رئيسية تشمل إنترنت الجوال واسع الانتشار وعالي السرعة والاعتماد الأكبر لتحليلات البيانات الضخمة والحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي، في دفع عجلة التغيير التصاعدي. " ونتوقّع تطبيق المزيد من التكنولوجيا التصاعديّة مثل التعاملات الرقمية والحوسبة الكمية قريباً.

ساهم انتشار الاتصالات وبيانات وأنظمة التفاعل في تهيئة الظروف المناسبة - التفاعل الذكي والتعلم واسع النطاق- لنقطة الانعطاف المجتمعية المقبلة

أصبحت البيانات "محور" معظم مقترحات القيمة. ويُدرك القادة الإمكانيات الهائلة التي تتمتع بها البيانات لإحداث تحوّل جذري في أعمال الحكومات وتمكين المواطنين من خوض هذا التحوّل بشكل جيد والاستعداد للاستفادة من الفرص في هذه الحقبة الجديدة.

ويطرح الجميع أسئلة حيوية حول البيانات مثل: "لمن تعود ملكية 'البيانات' في البيانات الضخمة"، و«ما هي الحدود التي تنتهي عندها البيانات الضخمة وتبدأ عندها الخصوصية؟» بالإضافة إلى أسئلة أخرى تشمل: "ما هو المقصود بملكية البيانات؟" و"كيف يُمكننا تولي الملكية وإدارتها؟" و"هل يجب أن يكونوا هم "مالكي" البيانات؟"

ندعوكم إلى أن تأخذوا بعين الاعتبار ما تطلّبه الأمر للإجابة عن هذه الأسئلة فيما يتعلّق بالأراضي أو العقارات الخاصة. أمّا في هذه الحقبة من التعلم التصاعدي، فيجب الإجابة عن هذه الأسئلة من منظور الأصول الاستراتيجية للبيانات للقرن الحادي والعشرين.

وقامت مؤسسات وقطاعات بأكملها ببناء قدرات ذكاء وتحليلات أعمالهم على مدى العقدين الماضيين. وولّدت هذه القدرات "الذكية" آراء جديدة أعمق من البيانات لتحسين التفاعلات، وعمليات صنع القرارات المعقدة والتعلم الجديد. كما وضعوا أيضاً الظروف الملائمة للجيل المقبل من الذكاء الاصطناعي.

اثان من أوجه الذكاء الاصطناعي ٣

بصفته نظاماً، صُمم الذكاء الاصطناعي من قبل البشر (لهدف محدد معقد) للتصرف والتفاعل في العالم المادي أو الرقمي للبشر بغرض تفسير أو إيجاد الأسباب؛ وتحديد أفضل الأفعال، وتعلّم تكييف السلوك عبر تحليل كيفية تأثير البيئة بالأفعال السابقة.

وبصفته تخصصاً علمياً، يتضمن الذكاء الاصطناعي عدة مقاربات وأساليب، مثل تعلّم الآلات، ومنطق الآلات، والروبوتات (بما في ذلك تكاملها في الأنظمة الإلكترونية والمادية).

وتنعكس الخصائص المميزة لهذه الحقبة التي تتمثّل بالتفاعل الذكي مع البشر والأنظمة الأخرى والتعلّم واسع النطاق، في تعريفها.

تنامي اعتماد الذكاء الاصطناعي

يبدو أنّ الذكاء الاصطناعي قد وصل إلى نقطة انعطاف أيضاً. وفي ظلّ ارتفاع نسب اعتماد الذكاء الاصطناعي، تُعيد المؤسسات التفكير في توجيه تجاربها المعرفية وتقوم الحكومات بأخذ الذكاء الاصطناعي على محمل الجدّ.

وتقوم المؤسسات الناجحة بما يتخطى مجرد اختبار وتجريب إثباتات المفهوم لتركّز على الإيجاد العملي للقيمة (الشكل ٢). وحول القادة تركيزهم من القلق حول ما إذا كانوا سيعتمدون الذكاء الاصطناعي إلى السعي لكيفية اعتماده، وتسريع وتوسيع نطاق اعتماده. وتُشكّل النواقص واللوائح والقضايا الأخلاقية المتعلقة بالبيانات وحالات عدم اليقين حول موثوقية حلول الذكاء الاصطناعي عوائق رئيسية في هذا المجال. (الشكل ٣).

وفي أكتوبر ٢٠١٧، اجتمع قادة الحكومات والمبتكرين في الأمم المتحدة لمناقشة فوائد ومخاطر الذكاء الاصطناعي، إضافةً إلى دوره في إحرار تقدّم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة^٤. وفي ذلك العام، عيّنت دولة الإمارات العربية المتحدة أول وزير في العالم لشؤون الذكاء الاصطناعي للنظر إلى الذكاء الاصطناعي من مستوى عملي في ٩ قطاعات تشمل الصحة والنقل والفضاء والماء والطاقة المتجددة والتكنولوجيا والتعليم والبيئة وحركة المرور^٥.

وتشير التقديرات الأخيرة حول مساهمة الذكاء الاصطناعي في التنمية الاقتصادية إلى إمكانات كبيرة:

• طرح أنشطة اقتصادية إضافية بقيمة ١٣ تريليون دولار أمريكي بحلول ٢٠٣٠، أو ناتج محلي إجمالي تراكمي أكبر بنسبة ١٦٪ مقارنة بالنسبة الحالية^٦

• إيجاد قيمة سنوية تتراوح بين ٥,٨-٣,٥ تريليون دولار أمريكي في مختلف القطاعات^٧

• التأثير على الناتج المحلي الإجمالي للشرق الأوسط بمقدار ٣٢٠ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠^٨

• المساعدة على زيادة الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات العربية المتحدة بمقدار ٣٥٪ بحلول عام ٢٠٣١ وخفض التكاليف الحكومية بمقدار ٥٠٪^٩

ويمثّل الذكاء الاصطناعي تحوّلاً مجتمعياً جارياً بدأناه للتو.

الشكل ٢

اعتماد الذكاء الاصطناعي^{١٠}

٣٣٪
أكثر

من المنظمات تدير/ تُخصّص
الذكاء الاصطناعي مقارنة
بعام ٢٠١٦

تُعتبر المؤسسات ذات الأداء
الأفضل مالياً في مراحل ناضجة
من تجربتها المعرفية

٢٨٪
مقارنة بـ

٦٪
جميع
المؤسسات
الأخرى

الشكل ٣

العوائق أمام نشر الذكاء الاصطناعي^{١١}

٢٠١٨	٢٠١٦	توقّر موارد المهارات أو المهارات التقنية
٦٣٪	٤٣٪	توقّر موارد المهارات أو المهارات التقنية
٦٠٪	٢٩٪	القيود التنظيمية
٥٥٪	٣٦٪	المخاوف القانونية/ الأمنية/ مخاوف الخصوصية حول استخدام البيانات والمعلومات
٤٤٪	٣٦٪	مستوى الدعم المؤسسي/ الجهوزية/ التناسب الثقافي
٤٣٪	٣٥٪	حوكمة وسياسات البيانات
٤٣٪	٣٣٪	توقّر البيانات لوضع سياقات لصنع القرارات
٢٩٪	٤٦٪	توقّر التكنولوجيا
٢٧٪	٣٠٪	مستوى الدعم التنفيذي
٢٢٪	٢٨٪	مستوى جهوزية المتعاملين

أربع ضرورات وأسس قيادية جديدة

في حقبة التعلّم المتصاعدي، ستقوم الحكومات بقيادة عملية التعلّم وتفعيل الفرص الجديدة، وتعزيز فهم وإدارة أكبر للموارد العامة وحمايتها من الضرر بطرق جديدة.

١. بناء الثقة العامة



الأسس الجديدة

- بيان القيم حول مسؤولية البيانات؛ والمبادئ ذات الصلة التي تولّد الشفافية والمساءلة في تصميم واستخدام الذكاء الاصطناعي
- الإقرار بشكل علني بأن بيانات المواطنين هي ملكٌ لهم وحمايتهم بآليات تشريعية شفافة لمعالجة قضية ملكية البيانات وغيرها من القضايا وتسهيل التطور الأخلاقي للذكاء الاصطناعي في وعلى امتداد المناطق القضائية

٣. تنسيق منظومة وأسواق شمولية للازدهار المقبل



الأسس الجديدة

- تطوير مرّن للتبادلات الموثوقة – الاستفادة من أفضل المنهجيات وإدماج التكنولوجيا التصاعديّة – ضمن الحكومة وخارجها
- آليات شفافة لتعزيز تمثيل مختلف وجهات النظر (سجلات التعريف الشخصية؛ والمنصات المجتمعية التي تتمتع بإمكانية وصول مدمجة لقواعد المعرفة والموارد؛ والمحفزات ذات الصلة)

الجدول ١: الضرورات القيادية والأسس الجديدة

ويتوجّب على القادة الحكوميين اعتماد أربعة ضرورات وأسس جديدة في ظلّ تعزيز ثقافة الشراكة لتحقيق إمكانات الذكاء الاصطناعي المدعوم بالبيانات بأفضل ما يمكن.

٢. أولوية المهارات والمواهب



الأسس الجديدة

- أنظمة لتطوير وعي وإلمام المواطنين فيما يتعلّق بالبيانات والشمول المنهجي لمختلف وجهات النظر والسياقات الثقافية
- قوى عاملة تعليمية تتمتع بالقدرة على تصميم وتطبيق / الاستفادة من الذكاء الصناعي لتعزيز الذكاء البشري الذي يُمكنه إعادة تشكيل مستقبل الخدمات العامة ومستقبل الاقتصاد والمجتمع

٤. إدارة مخاطر مرنة ومنهجية على نطاق واسع



الأسس الجديدة

- الهياكل الفعالة ذات الصلة (سياسات بيانات عادلة ومُنصفة تولي أولوية للانفتاح والنزاهة) ليتمكن الأشخاص من فهم كيفية توفّر أنظمة الذكاء الاصطناعي إلى نتائج أو توصيات محددة
- حوكمة البيانات التي تتضمن تحديد القضايا المتعلقة بالانحياز، والخصوصية، والأمن المعلوماتي (وغيرها من القضايا) في الخوارزميات بشكل نشط وإيجاد حلول لها.
- آليات وطرق للتفاعل لنشر وتطوير مجموعة من العلوم الإنسانية والاجتماعية المُطبّقة في عالمنا المترابط

الأسس الجديدة

الضرورات الأساسية والفرص المحفّزة

يتسارع اعتماد الذكاء الاصطناعي حتّى في ظلّ تمحور العديد من النقاشات حول الصخب أو حالات الاستخدام السلبية المدمرة والعواقب غير المقصودة. ويُدرّك القادة أيضاً أن الابتكارات المجتمعية المستوحاة من التكنولوجيا المدعومة بالبيانات باتت تُغيّر الحياة كما نعرفها.

ويُعتبر "التوتّر الإبداعي" مهماً وضرورياً. ويتّخذ العديد من القادة في جميع القطاعات بالفعل إجراءات متعلّقة بجمع الضرورات بمختلف مستوياتها. وبالنسبة للحكومات، سُنسهم الأسس القوية في إحداث اختلاف كبير في قدرتها على تطبيق وتعزيز التحول القائم على الذكاء الاصطناعي بشكل مسؤول في العديد من المجالات، مثل السياسة وتقديم الخدمات للمواطنين وتحويل قوة

وسنركّز على أول ضرورتين أساسيتين - بناء الثقة العامة وأولوية تطوير المهارات والمواهب - والفرص المحفّزة لتجسيدها.

ولبناء الثقة العامة وتعزيزها في مجال الذكاء الاصطناعي، يجب توضيح مبادئ مسؤولية البيانات القائمة على البشر وإدماجها ضمن تصميم قدرات الذكاء الاصطناعي وضمن أنظمة وعمليات معرفية (يرجى الاطلاع على الجدول ٢).

ونوصي البدء بالحوار والمناقشة وفي نهاية المطاف الوصول إلى توافق حول القيم الجوهرية المتعلقة بمسؤولية ومبادئ البيانات التي تولّد الثقة.

الأسس الجديدة

مسؤولية البيانات @IBM

تتضمن القيم التي تدعم سياسة مسؤولية البيانات " في شركة "آي بي إم" كلاً من ملكية البيانات والخصوصية؛ وتحقّق البيانات وإمكانية الوصول إليها؛ وأمن البيانات والثقة؛ والذكاء الاصطناعي والبيانات؛ ومهارات البيانات والوظائف التقنية.

"وسنعمل على مساعدة الأشخاص، من الطلاب والعمال والمواطنين، على اكتساب المهارات والمعارف اللازمة للتفاعل بشكل سليم وآمن وفعال مع الأنظمة المعرفية وأداء الأنواع الجديدة من الأعمال والوظائف التي ستنشأ في الاقتصاد المعرفي."

وفيما يلي المبادئ المُشتقة من سياسة مسؤولية البيانات في "آي بي إم":

١. الغرض: يكمن الغرض من الذكاء الاصطناعي في تعزيز الذكاء البشري
٢. الملكية: تعود ملكية البيانات والآراء لمبتكريها
٣. الشفافية: يجب أن تكون التكنولوجيا الجديدة التي تتضمن أنظمة الذكاء الاصطناعي، شفافة وقابلة للشرح.

الجدول ٢: مسؤولية البيانات ومبادئ الثقة والشفافية @IBM

وبمجرد تطبيق هذه المبادئ، سنقطع شوطاً كبيراً في المساعدة على شرح كيف يتم التوصل إلى القرارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والحد من التحيز.

ويجب أن تُسهّل النظم واللوائح التطور المتوازن والأخلاقي لملكية البيانات واستخدام الذكاء الاصطناعي مع معالجة القضايا الأخرى في الوقت ذاته.

وسيكون الإقرار بشكل علني بأن بيانات المواطنين هي ملكٌ لهم إنجازاً رئيساً طالما أنّ آليات اللوائح الشفافة موجودة لتوفير أطر كافية وسريعة الاستجابة، للتعلم والتأقلم.

وتُمثّل الهوية الرقمية ذاتية السيادة القائمة على المواطن (CCSSDI) أحد الأفكار المستوحاة من التكنولوجيا لتطوير مبدأ ملكية البيانات. وتُعتبر هوية "ذكية" محمولة مدني الحياة للمواطنين بحيث يُمكنهم استخدامها والشعور بالراحة بشأنها. وتوفّر الهوية الرقمية ذاتية السيادة اعتمادات يُمكن التحقق منها بطريقة تحترم سلامة الخصوصية.

ويُمكن للهوية الرقمية ذاتية السيادة القائمة على المواطن تبسيط شبكات الهوية الرقمية لتحقيق تبادل سلس لبيانات الهوية بنزاهة وسرية. وتستند الهوية الرقمية ذاتية السيادة القائمة على المواطن على مبدأ أساسي واحد: بيانات المواطنين هي ملك لهم.

الشكل ٤

أدوار وفوائد منظومة الهوية الرقمية ذاتية السيادة القائمة على المواطن^{١٤}

مالكي ومستخدمي الهوية

مخاطر الاستخدام غير المناسب
الثقة
الأعباء
الثقة
فرص التميّز

مستهلكي خدمات الهوية

الفسهّل /
المنسق



ابتكارات القطاع العام أو الخاص وفرص النمو
الأعباء
الكفاءة

مزود خدمة ذو قيمة مضافة

صنّاع القرار

الحكومات

مخاطر المسؤولية
ثقة الجمهور العام
تحسين الموارد العامة
رأس المال السياسي

ومع مرور الوقت، ستقدّم الحلول من قبل الأطراف التي تُلبي متطلبات الخدمة بشكل أفضل وتُولد الثقة. وفي سياق ذلك، يُمكن للحكومات أيضاً أن تدرك الفوائد الإضافية مثل تخفيف الأعباء والمخاطر.

ويُمكن لمنصة الهوية الموثوقة، الهادفة إلى تمكين المنظومة، تعزيز التفاعلات الموثوقة ليكون لدى المشاركين الثقة للقيام بالمزيد. وفي هذه العملية، يُمكن للحكومات أيضاً تحقيق فوائد إضافية مثل تخفيف الأعباء والمخاطر.

الموظفين في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة لا يثقون بأن شركاتهم ستتمكن من استخدام الذكاء الاصطناعي لتحقيق ميزات تنافسية¹⁷.

وتزيد المخاوف المتعلقة بعدم التوازن في المهارات من حدة مخاوف نقصها. وفي الوقت الحالي تُعد سوق تعلم وتعليم الذكاء الاصطناعي مُشبعةً بحتوي تقني كُتبه أشخاص تقنيون لجمهور تقني لإيجاد الذكاء الاصطناعي¹⁸ كما أنّ هناك أدوات تقنية مذهلة أيضاً.

ومع ذلك، فإنّ تطوّر الذكاء الاصطناعي أمرٌ بالغ الأهمية، حيث لا يجب أن يقتصر بشكل أساسي على الأخصائيين التقنيين. ويتسم المشهد العام للمواهب اللازمة لتدريب وتطبيق الذكاء الاصطناعي بالتنوع. وتُعتبر وجهات النظر والمهارات المتنوعة في السياق حيويةً لتصميم وتطبيق الذكاء الاصطناعي. وسيكون من شأنها تصوّر وتوليد أفكار وحلول ومهن ووظائف وقطاعات جديدة في المستقبل.

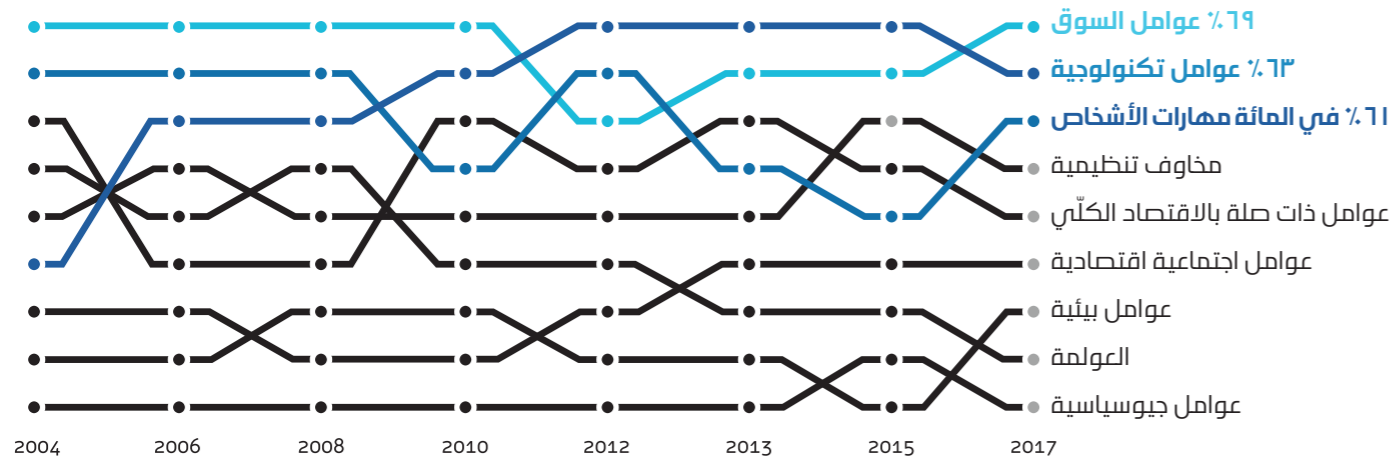
ويُعتبر الأشخاص، بمهاراتهم وتنوع أفكارهم ومواهبهم، عصب التقدم في ظلّ تطوّر الاقتصاد المعرفي. ومن الضروري تحديد أولويات المهارات المواهب. وستكون المهارات والمواهب في المجالات التي تُعزز الممارسة العملية لتصميم وتطبيقات الذكاء الاصطناعي القائم على الإنسان حيويةً مع قيام المزيد من القادة في الحكومات وفي القطاع باتخاذ قراراتٍ للاستفادة من الذكاء الاصطناعي.

ومع ذلك، يشعر عددٌ قليل مع القادة بأنهم مُجهزون للاستفادة من إمكانات الذكاء الاصطناعي. ويشعر القادة أنهم يَمُرّون بنقطة تحوّل فيما يتعلّق بالمهارات والمواهب، بعدما كانوا مسؤولين عن تحولات الأعمال المرتبطة بعوامل السوق (الشكل 5).

واستناداً إلى دراسةٍ جديدة أجرتها شركة "آي بي إم"، فهناك ما يصل إلى 120 مليون عامل في أكبر 10 اقتصادات في العالم قد يكونون بحاجةٍ إلى إعادة التدريب أو صقل المهارات خلال الأعوام الثلاثة المقبلة¹⁹. وبالإضافة إلى ذلك، فإن نحو 70% من

الشكل 5

تزايد المخاوف حول عوامل السوق ومهارات الأشخاص¹⁸
تُمثّل النسب المئوية عدد المشاركين الذين قاموا باختيار كلّ عامل من العوامل الخارجية. السؤال: ما هي أهم العوامل الخارجية التي ستؤثر على شركتك خلال العامين إلى ثلاثة أعوام المقبلة؟ (يرجى اختيار ما يصل إلى خمسة عوامل)



نؤمن بشدّة أنّ أنظمة الذكاء الاصطناعي لا يمكنها ولن تقوم باستبدال عمليات صنع القرارات البشرية، أو الحكم، أو البديهة، أو الخيارات الأخلاقية.



وتشمل الخبرات والمواهب الأساسية الأخرى كلاً من السياسة والشؤون القانونية؛ والأعمال والإدارة؛ والعلوم المختلفة؛ والتصميم القائم على الإنسان؛ والذكاء العاطفي والإبداع؛ وتفكير الأنظمة وتحليل الأثر؛ وحل المشكلات المعقدة؛ والتفكير النقدي؛ والثقافة والأخلاقيات؛ وإدارة الأشخاص وغير ذلك الكثير.

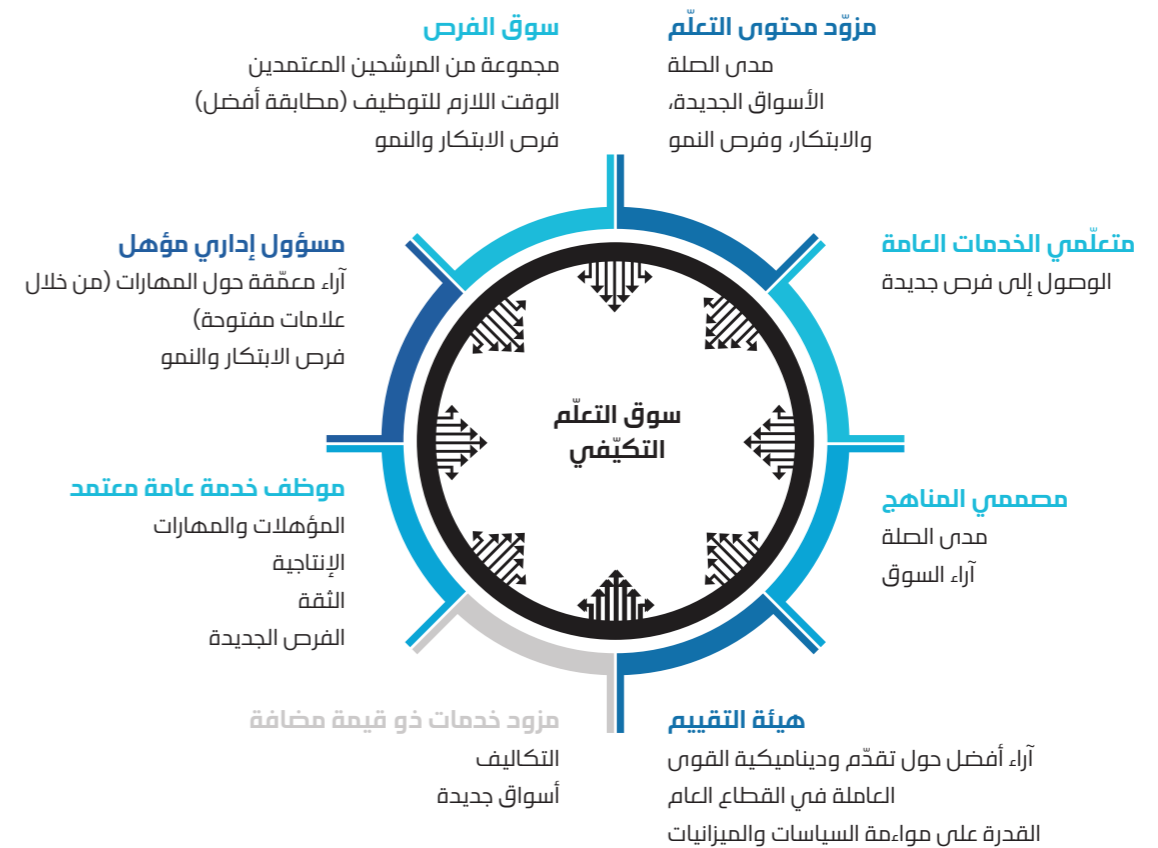
وكما تُسهم الهوية الرقمية ذاتية السيادة القائمة على المواطن في تسهيل تنمية وتطوير ملكية البيانات والمساءلة في هذه الحقبة الجديدة، يُسهم سوق التعلّم التكيفي (ALM) أيضاً بذلك بصفته منظومة تأثير جماعي.

واستناداً إلى القيم المشتركة، يُعد سوق التعلّم التكيفي منظومة قائمة على المنصات ومدعومة بالذكاء الاصطناعي، تتمتع بالقدرة على تمكين وتوسيع نطاق التطوير المدروس للمهارات والمواهب الحيوية (الشكل ٦) كجزء من مجتمع حيوي للتعلّم القائم على الذكاء الاصطناعي.

ومع مرور الوقت، يُمكن للمشاركين تحقيق حلقة مثمرة من الفوائد المرتبطة بالأدوار المحددة والنتائج التوليدية للمنظومة.

ويجب أن يتمتع الأشخاص المُستعدّون للذكاء الاصطناعي بمهارات ومؤهلات ومسارات ذات صلة، لإيجاد الذكاء الاصطناعي وتصميمه وتطبيقه في السياقات المناسب. وفي حال الافتقار إلى السياق، ستكون فرص اعتماد الذكاء الاصطناعي ضئيلة جداً. وسيكون الأمر أشبه بامتلاك أحدث الطائرات النفاثة دون امتلاك رخصة طيران أو مطار أو مدرّج أو طاقم أرضي يُسهم في إقلاعها وتحليقها بسلامة.

الشكل ٦ سوق التعلّم التكيفي^١



يُمكن للقليل من الذكاء الاصطناعي قطع أشواطٍ طويلة باستخدام هذه الأسس الجديدة

لا تزال رحلتنا الجماعية للذكاء الاصطناعي في مراحلها المبكرة. ولا يزال أمامها إطار زمني طويل متعدد الأجيال. ومع ذلك، نؤمن أن الفوائد الاقتصادية والاجتماعية للحقبة الجديدة لن تتحقق ما لم يتم أخذ الجانب الإنساني للمعادلة بعين الاعتبار على امتداد هذه الرحلة.

وستعمل الحكومات والشركات على مساعدة الأشخاص، من الطلاب والعاملين والمواطنين، على اكتساب مهارات ومعارف الذكاء الاصطناعي للتفاعل بسلامة وأمان وفعالية مع الأنظمة المعرفية.

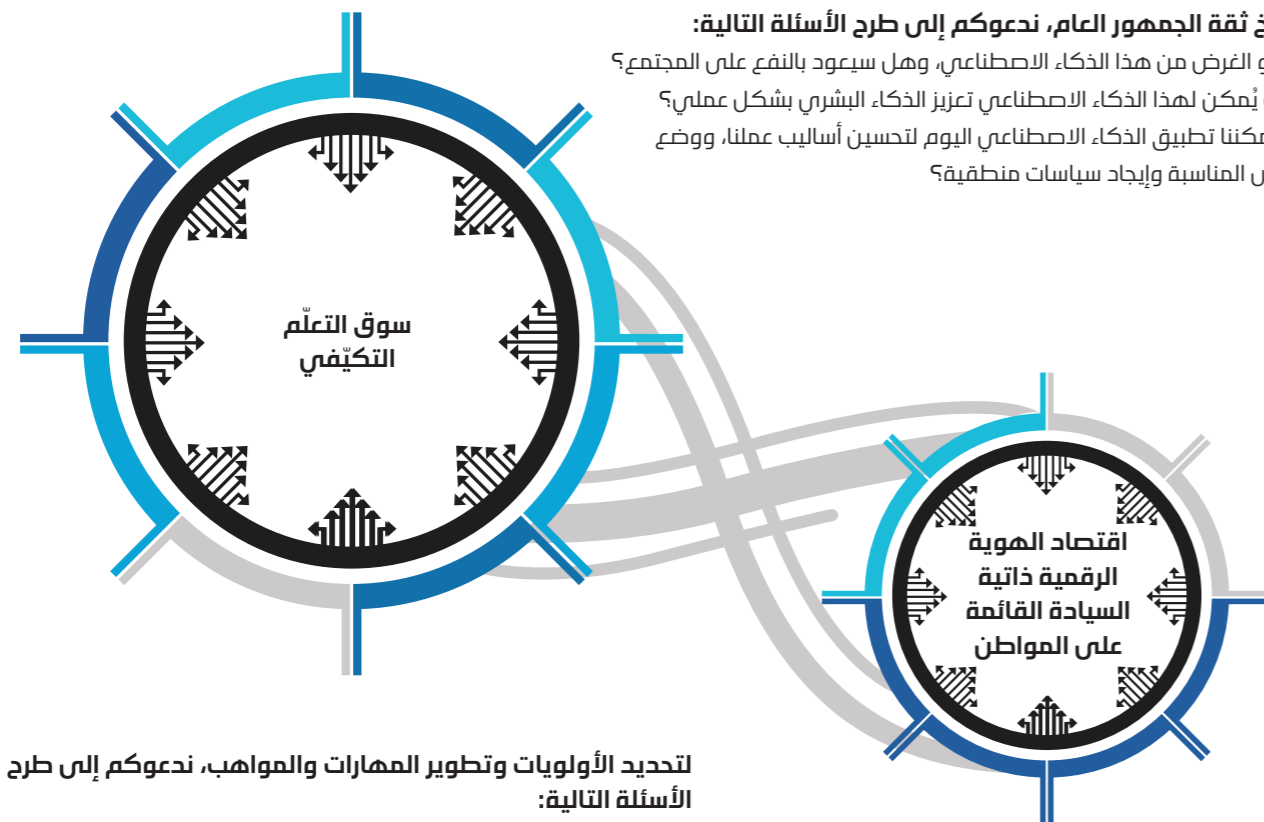
وندعوكم إلى تخطيط وتحديد مساركم عبر اعتماد ضرورات القيادة والأسس الجديدة المرتبطة بها، حيث يُشكّل ذلك فرصة متميّزة لفعل ذلك.

الشكل ٧ سوق التعلّم التكيفي

التخطيط لمسار عملي للمسؤول للمضي قدماً.

لترسيخ ثقة الجمهور العام، ندعوكم إلى طرح الأسئلة التالية:

- ما هو الغرض من هذا الذكاء الاصطناعي، وهل سيعود بالنفع على المجتمع؟
- كيف يُمكن لهذا الذكاء الاصطناعي تعزيز الذكاء البشري بشكل عملي؟
- أين يُمكننا تطبيق الذكاء الاصطناعي اليوم لتحسين أساليب عملنا، ووضع الأسس المناسبة وإيجاد سياسات منطقية؟



لتحديد الأولويات وتطوير المهارات والمواهب، ندعوكم إلى طرح الأسئلة التالية:

- إلى قن وكيف نعمل على تعزيز الوعي بالبيانات والإعلام بها؟
- ما مدى اهتمامنا للأسس المناسبة وآليات التفاعل؟
- كيف وأين يُمكننا الاستفادة من الذكاء الاصطناعي لفهم وتعلم وتحسين كيفية قيامنا بتصميم وبناء وتوسيع المهارات والتخصصات المناسبة؟

وتُعدّ الأسئلة حول الضرورات الأساسية طرقة مفيدة للتخطيط لمسار عملي للمسؤول للمضي قدماً. (الشكل ٧).

ويُمكن لتركيز الجهود على التصميم العملي المسؤول والمدروس واستخدام الذكاء الاصطناعي أن يقطع أشواطاً طويلة لإيجاد أداء أنواع جديدة من الأعمال والوظائف وحتى القطاعات التي ستظهر في الاقتصاد المعرفي. وندعوكم إلى أن تبدأوا اليوم بعمليات أعمالكم.

ومن شأن القيام بذلك تمكين الحكومات من الاستفادة من الفرص التي يُتيحها الذكاء الاصطناعي في الاقتصاد المعرفي، إضافة إلى تعزيز قدرتها لخدمة مواطنيها.

لنعمل جميعاً معاً للمضي قدماً بشكل هادف.

دكتور حمو مصطفى

مدير الطول الحكومية في شركة أي بي إم



لين رايز

مدير إقليمي، برنامج IBM Eminence Activation ، معهد أي بي إم لقيمة الأعمال



بغداد غراس

أستاذ مساعد - معهد روتشستر للتكنولوجيا، دبي



المصادر

Multiple data sources. IBM Global Industry Agendas Government Point-of-View, 2018. Jointly developed by IBM Industry Academy, IBM Institute for Business Value and IBM Research. <https://www-935.ibm.com/services/us/gbs/thoughtleadership/giagov/>

"The Future of Jobs Report 2018." Center for the New Economy and Society, World Economic Forum. 2018. http://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_2018.pdf

Abridged. "A definition of AI: Main capabilities and scientific disciplines." The European Commission's High-level Expert Group on Artificial Intelligence. Brussels. December 18, 2018. https://ec.europa.eu/futurium/en/system/files/ged/ai_hleg_definition_of_ai_18_december.pdf

Lebada, Ana Maria. "Second Committee considers role of AI in advancing SDGs." SDG Update, October 12, 2017. International Institute for Sustainable Development. <https://sdg.iisd.org/news/second-committee-considers-role-of-ai-in-advancing-sdgs/>

UAE Government announcement. "UAE Strategy for Artificial Intelligence." Updated 2018. <https://government.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/federal-governments-strategies-and-plans/uae-strategy-for-artificial-intelligence>

"The potential impact of AI in the Middle East." 2018. PWC Middle East. Available at <https://www.pwc.com/m1/en/publications/documents/economic-potential-ai-middle-east.pdf>

Chui, Manyika, Miremadi, Henke, Chung, Niel and Malhotra. "Notes from the AI frontier: Insights from hundreds of use cases." Discussion Paper. McKinsey Global Institute, April 2018. <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Featured%20Insights/Artificial%20Intelligence/Notes%20from%20the%20AI%20frontier%20Applications%20and%20value%20of%20deep%20learning/Notes-from-the-AI-frontier-Insights-from-hundreds-of-use-cases-Discussion-paper.ashx>

"The potential impact of AI in the Middle East." 2018. PWC Middle East. Available at <https://www.pwc.com/m1/en/publications/documents/economic-potential-ai-middle-east.pdf>

"UAE Artificial Intelligence Strategy 2031." Ministry of Artificial Intelligence, 2018. <http://www.uaesai.ae/en/>

Brenna, Francesco, Danesi, Giorgio, Finch, Glenn, Goehring, Brian, and Goyal, Manish. "Shifting toward Enterprise-grade AI: Resolving data and skills gaps to realize value." Expert Insight. IBM Institute for Business Value. September 2018. https://public.dhe.ibm.com/common/ssi/ecm/26/en/26017626usen/26017626usen-02_26017626USEN.pdf

Ibid. 11

IBM Data Responsibility Policy. "Data Responsibility @IBM." IBM Corporation, 2017. <https://www.ibm.com/blogs/policy/dataresponsibility-at-ibm/>

"IBM's Principles for Trust and Transparency." May 30, 2018. IBM. <https://www.ibm.com/blogs/policy/trust-principles/>

See Endnote #1. IBM Global Industry Agendas Government Point-of-View, 2018. 14

"AI is coming to the workplace. Are the US and UK ready?" The Harris Poll on behalf of IBM, 2018. <https://www.multivu.com/players/English/8247551-ibm-talent-transformation-ai/>

Ibid. 16

AI skills market scan. Upslope research on behalf of IBM. 2018 17

"Incumbents strike back: Insights from the Global C-Suite Study." IBM Institute for Business Value. February 2018. https://public.dhe.ibm.com/common/ssi/ecm/98/en/98013098usen/incumbents-strike-back_98013098USEN.pdf

See Endnote #1. IBM Global Industry Agendas Government Point-of-View, 2018. 19



القمة العالمية للحكومات ٢٠١٩

بالشراكة مع "إس آي إيه بارتنرز"

IBM®



@WorldGovSummit

#WorldGovSummit